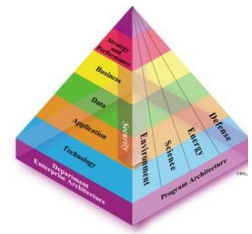


DESARROLLO DE UNA ARQUITECTURA EMPRESARIAL EN LA ORGANIZACIÓN



⇒ **CÓDIGO**
EA

DURACIÓN
36 horas

⇒ PRESENTACIÓN

Este curso revisa el proceso para concebir, desarrollar y documentar una arquitectura empresarial de su negocio. Cuáles marcos existen para crear arquitecturas empresariales y su comparación, valor y riesgos asociados a la implementación, son tópicos revisados en el curso. Durante el curso, se revisará en profundidad el marco de trabajo TOGAF v9, estándar para el desarrollo de arquitecturas empresariales.

Al final del curso, usted aplicará LO APRENDIDO en con un CASO PRÁCTICO, con un consultor senior quien lo guiará paso a paso en su desarrollo.

⇒ DIRIGIDO A

Arquitectos de sistemas y procesos, ingenieros de procesos, líderes de proyecto de procesos, jefes de área, subgerentes y gerentes, responsables por la puesta en funcionamiento de nuevas tecnologías BPM/EA.

⇒ OBJETIVOS

Al término de este curso usted estará en condiciones de:

- ◆ Comprender en qué consiste una EA
- ◆ Describir los beneficios y riesgos asociadas a su desarrollo
- ◆ Conocer los principales frameworks para EA
- ◆ Comprender el marco de gobierno para EA
- ◆ Aplicar TOGAF con su proceso ADM
- ◆ Adecuar el proceso ADM a su realidad
- ◆ Implementar un proceso de diseño y documentación de una EA utilizando una herramienta de modelado

⇒ REQUISITOS

(BPM-I) Fundamentos de la Gestión de Procesos de Negocio

⇒ SIGUIENTES CURSOS SUGERIDOS

(SA-EA) Taller de Desarrollo de una EA con el Framework TOGAF y la herramienta *System Architect* de IBM

⇒ RESUMEN DE CONTENIDOS

- EA en perspectiva
- Frameworks para ea
- Introducción a TOGAF
- Adaptando ADM de TOGAF
- Setup (planificando la arquitectura)
- Visión de la Arquitectura
- Arquitectura de Negocio
- Arquitectura de Sistemas de Información
- Arquitectura Tecnológica
- Oportunidades y Soluciones
- Planificación de la Migración
- Implementación del Gobierno de EA
- Gestión del Cambio de la Arquitectura
- Gestión de los Requerimientos
- Trabajo del Workshop

➤ CONTENIDO DETALLADO

PARTE 1: ESTADO DEL ARTE DE E.A.

INTRODUCCION

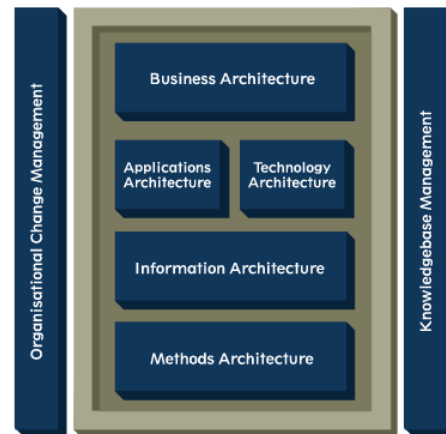
- Qué es la arquitectura empresarial (EA)
- Qué es la estrategia del negocio
- Cómo se relacionan EA y la estrategia
- EA como el pilar para la ejecución de la estrategia
- Valor de crear una EA
- Riesgo de crear una

EA EN PERSPECTIVA

- Visión conceptual
- Componentes de EA
 - ◆ Las sub-arquitecturas
 - ◆ Visión
 - ◆ Desempeño
 - ◆ Negocio
 - ◆ Plataforma tecnológica
 - ◆ Datos
 - ◆ Sistemas y aplicaciones
- Frameworks más relevantes
 - ◆ IEEE 1471-2000 estándar
 - ◆ Zachman modificado
 - ◆ TOGAF
 - ◆ DODAF
- Lenguajes descriptivos para EA
 - ◆ BPMN
 - ◆ IDEF
 - ◆ ARIS
 - ◆ UML
- Comparación de los Frameworks
- Modelos de madurez de EA
- Elección de TOGAF (The Open Group Architecture Framework)

FRAMEWORKS PARA EA

- Noción de Framework
- Necesidad de un Framework
- TOGAF como EA Framework
- Beneficios de TOGAF



PARTE 2 – DESARROLLO DE UNA ARQUITECTURA EMPRESARIAL

INTRODUCCION A TOGAF

- Modelo de TOGAF
- Metodología propuesta - ADM
- El continuo empresarial
- Modelos de referencia de TOGAF
- El framework de capacidad de la arquitectura
- TOGAF en herramientas de modelado

ADAPTANDO ADM DE TOGAF

- Necesidad de adaptar el proceso
- Guías para adaptar el proceso ADM
- Estructura modular de TOGAF
- Enlazando ADM y SOA (Service Oriented Architecture)
- Sugerencias

FASE 1: SETUP (PLANIFICANDO LA ARQUITECTURA)

- Foco en el negocio
- Drivers para planificar EA
- Actividades y productos de la fase
- Desarrollo de las actividades

FASE 2: VISIÓN DE LA ARQUITECTURA

- Alcance
- Propósito
- Actividades y productos de la fase
- Desarrollo de las actividades

FASE 3: ARQUITECTURA DE NEGOCIO

- Alcance
- Propósito
- Actividades y productos de la fase
- Desarrollo de las actividades

FASE 4: ARQUITECTURA DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

- Alcance
- Propósito
- Actividades y productos de la fase
- Desarrollo de las actividades

FASE 5: ARQUITECTURA TECNOLÓGICA

- Alcance
- Propósito
- Actividades y productos de la fase
- Desarrollo de las actividades

FASE 6: OPORTUNIDADES Y SOLUCIONES

- Alcance
- Propósito
- Actividades y productos de la fase
- Desarrollo de las actividades

FASE 7: PLANIFICACIÓN DE LA MIGRACIÓN

- Alcance
- Propósito
- Actividades y productos de la fase
- Desarrollo de las actividades

FASE 8: IMPLEMENTACIÓN DEL GOBIERNO DE EA

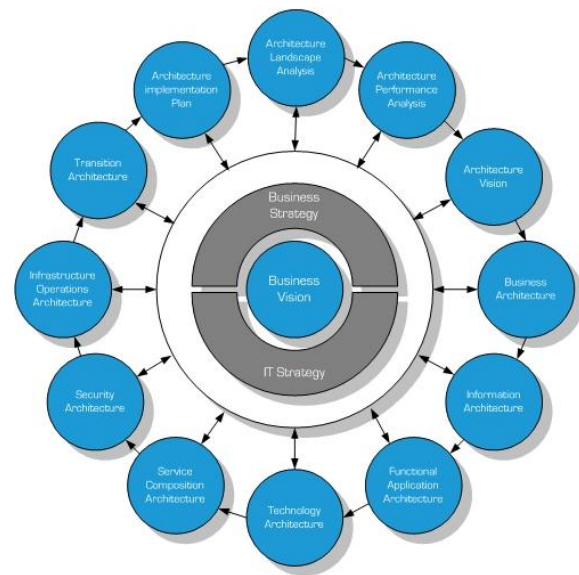
- Alcance
- Propósito
- Actividades y productos de la fase
- Desarrollo de las actividades

FASE 9: GESTIÓN DEL CAMBIO DE LA ARQUITECTURA

- Alcance
- Propósito
- Actividades y productos de la fase
- Desarrollo de las actividades

GESTIÓN DE LOS REQUERIMIENTOS

- Requerimientos nacidos del desarrollo de EA
- La necesidad de gestionar los requerimientos
- Cómo gestionar requerimientos de EA



PARTE 3: WORKSHOP

VISUALIZACIÓN DEL CASO A DESARROLLAR

- Análisis del caso
- Visualización de las herramientas a utilizar
- Comprendiendo la secuencia de pasos del workshop

TRABAJO DEL WORKSHOP

- Taller 1: Visión
- Taller 2: Arquitectura de negocio:
- Taller 3: Arquitectura de SI
- Taller 4: Arquitectura tecnológica
- Taller 5: Oportunidades
- Taller 6: Requerimientos